



SAP на заводе БелЗАН

Реализация MRP II на производственном предприятии БелЗАН на базе продуктов SAP

Белебеевский завод Автономаль (г. Белебей, Башкортостан) – ведущее предприятие в России и СНГ по производству высококачественных крепежных изделий методом холодной штамповки. Основными потребителями продукции завода являются АвтоВАЗ и КАМАЗ (более 50% от общего объема). В числе крупных клиентов – ДжиЭм АвтоВАЗ, ИжАвто, СеАЗ, ЗМА, УАЗ. Как сохранить лидерство в условиях жесточайшей конкуренции и преумножить уже достигнутые успехи в будущем? БелЗАН создал прочную основу для развития бизнеса с помощью решения SAP ERP.

Современные тенденции развития автомобильной промышленности предопределили основное направление развития ОАО «БелЗАН». Сокращение времени вывода новых изделий на рынок, оперативное взаимодействие с автопроизводителями, высокое качество товара — это конкурентные преимущества,

которые завод определил для себя в качестве ключевых.

Для реализации поставленной задачи руководством предприятия был сделан выбор в пользу программного решения от компании SAP. Основу будущей корпоративной информационной системы составило решение SAP ERP. Ее запуск осуществлялся специалистами

ми компании ASAP Consulting в соответствии с собственной методологией внедрения, ориентированной на равномерность предоставления результатов, учитывающей российскую специфику и основанной на AcceleratedSAP.

Генеральный директор ООО «АСАП Консалтинг» В. Воробьев отметил, что, «помимо классических факторов успеха



(внимания и реальной поддержки руководством, профессиональных знаний системы и проектного менеджмента, огромного желания и энергии проектной команды и т.п.), высокую роль в реализации быстрого, масштабного (более 700 пользователей!) и эффективного проекта сыграло желание завода взять наилучшие мировые бизнес-процессы решения mySAP ERP и построить работу компании практически по стандарту MRPII/ERP, без существенных доработок продуктов SAP».

Исходя из основных задач предприятия, за 2005 г. в ходе проекта были одновременно внедрены следующие функциональности: сбыт, управление материальными потоками, планирование производства, контроллинг и учет затрат, финансы.

Внедрение решения SAP позволило охватить большинство хозяйственных и производственных процессов и операций БелЗАНа. Системой обеспечивается сквозной процесс обработки информации: регистрация первичных документов по поставке материалов и услуг — списание их на себестоимость производимой продукции — оформле-

ние документов на отгрузку — фактурирование и, в конечном итоге, получение бухгалтерского баланса.

В ходе проекта внедрения было выполнено детальное тестирование процессов, проведен анализ используемых на предприятии данных, сформированы инструкции и введены стандарты и разработки процессов в рамках новой информационной системы.

В результате внедрения решения SAP предприятие вышло на новый уровень информативности — теперь управленческие решения принимаются на основе оперативной и достоверной информации.

Результатами продуктивного использования системы можно считать следующие:

- реализация MRPII (от сбыта через производство к закупкам, включая балансировку мощностей);
- планирование потребностей в материалах;
- календарное планирование, включая расчет загрузки мощностей в рамках основного производства;
- финансовая прозрачность предприятия — расчет и анализ себестоимости продукции, а также детальный анализ затрат по выделенным местам возникновения затрат;
- полная и достоверная информация по запасам в режиме реального времени;
- управление сбытом, нацеленное на своевременное выполнение каждого заказа и опирающееся на оперативную и полную информацию в системе;
- обеспечение оперативного контроля дебиторской и кредиторской (в том числе авансированной) задолженности по материалам и продукции основного производства;

- обеспечение автоматического отражения в бухгалтерском учете движения материалов, полуфабрикатов и готовой продукции основного производства в количественном и стоимостном выражении в соответствии с производственным процессом: от поступления на склад до отгрузки потребителям;

- обеспечение централизованного ведения справочников материалов и услуг, спецификаций, технологических карт, рабочих мест.

Внедрение решения SAP позволило предприятию не только качественно улучшить ключевые бизнес-процессы, но и повысить информированность и заинтересованность сотрудников подразделений, сделать их взаимодействие согласованным и эффективным. Возросла ответственность персонала основного производства за конечные результаты деятельности предприятия за счет делегирования полномочий на оперативный уровень управления.

По словам директора по экономике и финансам С. Скворцовой, «в результате реализации данного проекта завод получил интегрированную информационную систему, позволяющую в реальном режиме времени поддерживать качество производства и решения на всех уровнях управления. Система обеспечивает как менеджеров, так и специалистов полной и достоверной информацией, повышая эффективность их работы. Мы считаем, что затраты на проект себя полностью окупили и оправдали».

Дальнейшее развитие системы управления предприятием будет происходить в направлении детального освоения уже реализованной функциональности и внедрения новых компонентов. ■