

Генеральному директору
ООО «АСАП Консалтинг»
Воробьеву В.А.

Отзыв о сотрудничестве АО «ДКС» с консалтинговой компанией ООО «АСАП Консалтинг» при внедрении системы SAP APO PP/DS

ГК компаний ДКС является одним из крупнейших производителей кабеленесущих систем и низковольтного оборудования в России и Европе. 1 января 2014 года компания ДКС с помощью компании ООО «АСАП Консалтинг» внедрила и начала продуктивную эксплуатацию системы SAP ERP на платформе SAP HANA.

В процессе эксплуатации было выявлено, что стандартная функциональность системы покрывала не все быстрорастущие требования к отражению бизнес-процессов предприятия в части производственного планирования и детального планирования компании ДКС.

Поскольку за время эксплуатации система SAP уже была апробирована и ее эффективность доказана, то руководством нашей компании был выбран курс на ее развитие путём внедрения системы SAP APO PP/DS – это специализированная система оперативного планирования производства, которая относится к классу APS (Advanced Planning & Scheduling).

В связи с этим весной 2015 года в группе компаний ДКС совместно с компанией ООО «АСАП Консалтинг», стартовал проект развития системы производственного планирования на базе решений SAP APO PP/DS.

Стоит отметить сложность и многофункциональность данного проекта: он охватил все самые важные процессы производственного планирования ГК ДКС и является уникальным в Российской Федерации, так как впервые система SAP APO PP/DS была внедрена на предприятии серийного производства (Repetitive manufacturing), одновременно на 4 производственных площадках компании. Несмотря на сложность поставленной задачи, проектной команде во многом удалось достичь поставленных целей.

Перед командой проекта были поставлены следующие задачи:

- Точное сквозное планирование всех производственных площадок в едином информационном поле, в том числе внутри суток, с обменом

взаимосвязанными данными и передачей итоговой информации в сбыт;

- Воспроизведение существующей логики долгосрочного и среднесрочного планирования средствами SAP APO PP/DS (использование версий моделирования);
- Календарное планирование с учётом доступности мощностей, доступности сырья и компонентов (физическое наличие + план поступлений), с учётом календарей работы рабочих центров, транспортных перемещений;
- Формирование производственных заданий на готовую продукцию и полуфабрикаты внутри смен с точностью до секунды;
- Формирование производственных заданий с учётом всех вариантов изготовления, использования аналогов сырья и аналогов маршрутов изготовления;
- Учёт производственных ограничений и параметров планирования (например, минимальные партии, плановые ремонты оборудования).
- Оптимизация и детальное планирование загрузки рабочих центров и даты/времени заказов с учётом матриц наладок, стоимости переходов, сокращения общего времени производства, минимизации потерь от задержек поставок клиентам, производственных затрат на производство по определенному варианту изготовления;
- Оптимизационное планирование с учётом нескольких ограниченных ресурсов на одной технологической операции (например, на одной операции используются производственная линия, оператор, оснастка и наладчик, действие наладка не планируется в нерабочее время наладчика.);
- Учёт сбытовых приоритетов заказов при планировании и оптимизации;
- Настройка системы оповещений о срывах сроков, дефиците, перегрузке рабочих центров и других причин;
- Интеграция с MES-системами, создание единого контура информационных систем APO-ERP-MES.

С 12 сентября 2016 года продуктивная система SAP APO PP/DS была запущена в эксплуатацию на отдельных производственных участках компании, постепенно идет запуск системы на остальных производственных участках.

Ожидаемые эффекты от внедрения системы SAP APO PP/DS:

- Автоматизация процесса подготовки производственного плана

- Повышение качества планирования и управления производством, за счет:
 - экономико-математических моделей, заложенных в программное обеспечение системы SAP APO PP/DS;
 - повышения прозрачности данных системы;
 - повышения ответственности персонала.
- Сокращение времени подготовки производственного плана;
- Снижение затрат на переналадки оборудования, хранение, транспортировку материалов благодаря лучшей координации ресурсов, производства и заготовки.

По итогам проекта отдельно хотим отметить подход компании «АСАП Консалтинг» к реализации проекта:

- Концептуальный проект был разработан компанией «АСАП Консалтинг» с учетом специфики деятельности нашего предприятия;
- Бюджетные рамки проекта были соблюдены;
- Запланированные результаты проекта были в основном достигнуты.

В настоящий момент компания «АСАП Консалтинг» продолжает сотрудничать с нами в рамках договора поддержки и помогает решать вопросы, возникающие в процессе эксплуатации системы.

Директор по ИТ

11.01.2017

 **Вуймин А.Б.**