



15.06. 2020 № 13-13.71.5353

Генеральному директору
ООО «АСАП Консалтинг»

На № _____ от _____

Воробьеву В.А.

Отзыв о работе с компанией
ООО «АСАП Консалтинг»

Уважаемый Валерий Анатольевич!

АО «НПО «Электромашина» – предприятие по разработке, производству и ремонту электрооборудования, электрических систем, отдельных блоков для специальной продукции и продукции производственно-технического назначения. Электрооборудование и системы управления производятся и устанавливаются на специальной транспортной технике, поставляемой для нужд МО РФ, а также других потребителей за рубежом. Всего насчитывается свыше 800 изделий, которые разработаны и установлены на машинах, находящихся в эксплуатации в более чем 50 странах мира. Предприятие обеспечивает гарантию полного жизненного цикла производимых изделий.

Учитывая требования рынка, предприятие целенаправленно реализует политику технического перевооружения и освоения новых видов продукции. Общее количество номенклатур превышает 100 тыс. единиц, а количество компонент, используемых при изготовлении одного изделия может достигать 15 тысяч.

В связи с необходимостью соответствия требованиям федерального закона от 29.12.2012 N 275-ФЗ (ред. от 27.12.2018) "О государственном оборонном заказе" и постановления Правительства РФ от 04.05.2018 N 543 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 19 января 1998 г. N 47" в части раздельного учета и необходимой отчетности, а также для решения вопросов, связанных с необходимостью уменьшить НЗП, перед АО «НПО «Электромашина» стояли следующие задачи:

- формирование плана производства и закупок серийного производства АО «НПО Электромашина» в разрезе каждого заказа клиента;
- отслеживание и контроль фактического исполнения каждого заказа клиента на всех циклах производства;
- своевременное формирование достоверной консолидированной отчетности, в том числе по себестоимости с возможностью быстрого доступа к детальной информации.


По результатам проведения конкурсных процедур для выполнения работ по проекту на базе системы ERP была выбрана компания ООО «АСАП Консалтинг». Работы по проекту начались в июле 2019 года, переход в опытно-промышленную эксплуатацию - с 1 января 2020 года. С мая 2020 года доработанный функционал по раздельному учету в ERP системе находится в промышленной эксплуатации.

В результате опытно-промышленной эксплуатации доработанного функционала по раздельному учету ERP-системы компания обеспечила выполнение требования федерального закона от 29.12.2012 N 275-ФЗ и постановления Правительства РФ от 04.05.2018 N 543 в части раздельного учета на всем жизненном цикле производства и работы с заказчиками. Кроме этого были достигнуты следующие результаты:

- Оперативное получение информации по статусу выполнения конкретного заказа клиента - что и когда произведено, сколько осталось произвести, дает возможность корректировать сроки исполнения каждого заказа. Благодаря этой возможности ожидается сокращение сроков выполнения приоритетных заказов до 20% без ущерба для сроков выполнения остальных заказов.
- Удалось перейти от «ручного» к автоматизированному формированию дефицита в разрезе конкретного заказа клиента.
- Была реализована централизация «приоритетов» для заказов, разделение дефицита на составные части: дефицит сборки и технологический задел, централизованное формирование недельных планов запусков/выпусков с учетом сроков поступления товарно-материальных ценностей, деталей и сборочных единиц собственного изготовления, наличных мощностей и оборудования.
- Автоматизация в процессе приоритизации обеспечения заказов на складах за счет распределения свободных запасов материалов и обеспечение ритмичности комплектования производственных участков позволили более равномерно распределять загрузку цехов.
- Реализован отчет об исполнении государственного контракта, контракта организацией, выполняющей государственный оборонный заказ, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.05.2018 N 543. Используемый подход в консолидации данных помимо простоты в настройке имеет следующие достоинства:
 - гибкость: автоматическое определение кода строки/столбца при проводке, простота настройки;
 - функциональность: наполнение регистров учета он-лайн или периодическими данными ERP, загрузка из Excel данными внешних систем;
 - прозрачность: сохранение необходимых аналитик (контрагент, материал и т.д.) при проводке в регистры учета;
 - удобство: выгрузка отчета непосредственно в формуляр.

Проект был выполнен в соответствии с согласованными планами и в пределах выделенного бюджета. Проектная команда «АСАП Консалтинг» проявили себя как высококлассные профессионалы, бизнес-партнеры, заинтересованные в успешности реализации проекта и повышения эффективности нашей работы, поэтому мы высоко оцениваем качество оказанных услуг и профессионализм сотрудников компании ООО «АСАП Консалтинг».

Генеральный директор

 И.Ю. Афанасьев

«Данный отзыв компания ООО «АСАП Консалтинг» вправе использовать в своих рекламных и маркетинговых целях»

