

10.04.2015 № ИТ/17

В ООО "АСАП Консалтинг"

На № _____ от _____

Рекомендательное письмо

ОАО "Криогенмаш" - современное, динамично развивающееся предприятие, которое является крупнейшей компанией в России по производству технологий и оборудования разделения воздуха, по снабжению техническими газами и разработке комплексных решений по переработке попутного, природного газа и СПГ. На оборудовании, изготовленном Криогенмаш, выпускается около 80% годового объема производства технических газов в России. Выпускаемая продукция конкурентоспособна на международном рынке, поэтому около 40% продукции поставляется на экспорт. Криогенмаш за последние несколько лет реализовал более 40 крупных проектов, разрабатывая уникальное оборудование, модернизируя существующие и создавая новые производства технических газов.

Штаб-квартира компании, где трудится около 1600 человек, расположена в г. Балашиха, Московской области. Компания объединяет профильные активы - институт и машиностроительный завод ОАО "Криогенмаш", ведущий специализированный проектный институт ОАО «Гипрокислород». Действует представительство в Китае.

С осени 2012 года на нашем предприятии стартовал проект развития автоматизированной системы управления предприятием на базе программного обеспечения SAP ERP. Компания ООО «АСАП Консалтинг», являясь предпочтительным партнером SAP в дискретном производстве, выиграла тендер и начала автоматизацию следующих процессов нашего предприятия:

- 1) Планирование укрупненных сроков проектов, объемно-календарное планирование производства, закупок и сбыта
- 2) Точное планирование сроков проектов, пооперационное календарное планирование производства, точное планирование закупок и сбыта
- 3) Управление проектами в части расчета себестоимости, прибыли и рентабельности
- 4) Управление процессами закупок и процессами сбыта,
- 5) Интеграция со сторонней системой бухгалтерского учета (1С).

Для поставленных задач были внедрены следующие модули:

- 1) Управление проектами и их себестоимостью (модуль PS)
- 2) Планирование и учет производственных затрат (модуль CO)
- 3) Управление закупками и запасами (модуль MM)
- 4) Управление производством (модуль PP)

5) Управление сбытом (модуль SD)

6) Интеграция с 1С (модуль FI)

В ходе автоматизации указанных процессов были реализованы решения, основанные как на стандартных функциях системы, так и на специально разработанном для предприятия функционале. Стоит отметить, что в 2015г. на нашем предприятии запускается новый производственный комплекс, по сути меняющий конфигурацию производственных площадей, и поэтому одним из главных требований к развитию системы SAP ERP была необходимость заложить в ней возможность ее масштабирования и трансформации под новые производственные площади. Благодаря опыту специалистов «АСАП Консалтинг» данное требование удалось реализовать, что позволит нашему предприятию в дальнейшем избежать дополнительных затрат на переоборудование.

Среди достигнутых результатов проекта стоит отметить:

1. В системе SAP ведется централизованное формирование потребностей на закупаемые ТМЦ и потребностей в узлах и изделиях собственного производства исходя из данных производственной программы, производственной структуры изделий.
2. В системе SAP происходит распределенный ввод документов движения и списания ТМЦ во всех подразделениях предприятия, включая забалансовый учет.
3. В системе SAP осуществляется формирование заявок и заказов на закупку ТМЦ и услуг с возможностью их «утверждения» или «отклонения».
4. В системе SAP ведется полный цикл закупки с отражением цепочки документов, начиная от планирования и заканчивая поставкой и передачей данных во внешнюю бухгалтерскую систему.
5. В системе SAP выполняется отгрузка готовых изделий и запчастей с печатью сопроводительных документов напрямую из системы SAP.
6. В системе SAP ведется учет процесса обработки изделий на стороне (давальческая схема), ведется учет запасов переданных на сторону.
7. В системе SAP выполняется расчет плановой и прогнозной калькуляции себестоимости как отдельных изделий (экономических заказов), так и проектов в целом, с детализацией по видам затрат и подразделениям.
8. В системе SAP выполняется календарное планирование проекта с последующим планированием производства и планированием закупок, анализируется обеспеченность производства материалами.
9. В системе SAP осуществляется конфигурирование и моделирование изделий.
10. В системе SAP ведется учет фактически выполненных работ и использованных материалов всех цехов и участков производства, ведется оперативный контроль за ходом выполнения производственных планов.
11. В системе SAP строится отчетность по плану, факту и отклонениям процессов закупок, производства, контрактации, реализации.
12. В системе SAP строится отчетность по плану, факту, отклонениям и прогнозу себестоимости и рентабельности по узлам, ДСЕ, платежным комплектам (ПК) и в целом по проекту с возможностью расчета рентабельности по каждому изделию.
13. Настроена интеграция системы SAP с внешней системой подготовки производства Технокласс.
14. Настроена интеграция системы SAP с внешней системой бухгалтерского учета 1С.

По итогам выполнения проекта можно выделить следующие результаты относительно качества выполненной работы консультантами «АСАП Консалтинг»:

- Концептуальный проект был разработан компанией «АСАП Консалтинг» с учетом специфики деятельности нашего предприятия
- Все работы проводились на высоком уровне качества и в соответствии с планом проекта
- Сотрудники «АСАП Консалтинг» проявили себя как ответственные, грамотные, творческие, высокопрофессиональные специалисты, способные решать поставленные перед ними задачи точно в срок
- Бюджетные рамки проекта были соблюдены
- Конфигурация системы, настроенная консультантами «АСАП Консалтинг», соответствует разработанному концептуальному проекту и удовлетворяет потребностям предприятия на данном этапе.

При этом стоит отметить что компания «Криогенмаш» достигла следующих выгод от внедрения системы, которые были заявлены в начале внедрения:

- Создана единая система учета всех процессов закупки, производства, сбыта
- Стандартизированы ключевые бизнес-процессы для планирования, исполнения и контроля проектов в части закупок, производства, сбыта, отслеживания сроков проекта и расчета себестоимости
- Заложена возможность масштабирования системы под новую топологию производственных площадей
- Настроена интеграция системы SAP с другими системами ИТ-ландшафта предприятия (1С, Технокласс)

Осенью 2014 года система SAP ERP была переведена в опытно-промышленную эксплуатацию, а начиная с января 2015 года, выполнен запуск системы в продуктивную эксплуатацию.

В настоящий момент в продуктивной системе работает более 300 пользователей по функционалу, внедренному компанией «АСАП Консалтинг». Следует отметить, что все вышеперечисленные процессы успешно запущены в продуктивной системе и в полной мере используются бизнесом. Получаемые из системы данные используются как для анализа, так и для формирования внешней и внутренней финансовой отчетности.

В течение первых периодов эксплуатации системы, специалистами «АСАП Консалтинг» выполнялась поддержка системы. В настоящий момент компания «АСАП Консалтинг» продолжает сотрудничать с нами и помогает бизнесу решать новые задачи, возникшие уже после внедрения системы.

Сотрудники Компании «АСАП Консалтинг» проявили себя как профессионалы, заинтересованные в успешном внедрении проекта и получении результатов.

Мы высоко оцениваем качество оказанных услуг компанией ООО «АСАП Консалтинг», выражаем благодарность директору по консалтингу Смелову С.И, лично принимавшему активное участие на всех этапах реализации проекта, и директору компании Воробьеву В.А. и планируем продолжать работать с ООО «АСАП Консалтинг» для решения новых задач предприятия и внедрения новых функциональностей. Рекомендуем производственным предприятиям работу с ООО «АСАП Консалтинг» по внедрению, сопровождению и обновлению систем SAP, вследствие того, что «АСАП Консалтинг» обладает огромным отраслевым опытом, профессиональным знанием систем SAP и интеграции, реальной практикой многочисленных успешных продуктивных стартов систем SAP.

Генеральный директор ОАО "Криогенмаш" _____ Исполов М. В.