

394029, Воронеж, ул. Циолковского, 27
Тел. (4732) 44-86-66; факс: 49-90-17
E-mail: admin.air.vrn.ru
Телетайп: 153113«МАРС»; Телекс: 153244 MARS SU
ОКПО 07514713, ОГРН 1023601553689
ИНН/КПП 3650000959/366750001

в АСАП Консалтинг

№ _____
На исх. № 050 от 6.08.11

Воронежский авиационный завод – один из первенцев отечественного самолетостроения. Решение об организации завода было принято в апреле 1929 года. В 1930 году началось строительство, а уже в марте 1932 года завод был введен в строй.

Сегодня ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество» (ОАО ВАСО):
производит дальнемагистральные широкофюзеляжные пассажирские самолеты «ИЛ-96-300» и транспортные «ИЛ-96-400»;
продолжает производство агрегатов для самолетов «АН-148» АНТК им. О.К.Антонова;
начато изготовление деталей, узлов, агрегатов из полимерных композиционных материалов для современных региональных лайнеров «СуперДжет» (RRJ) компании «Сухой»;
разработан и реализуется проект производства сборочных узлов для самолетов международной авиакорпорации «Airbus».

Столкнувшись с задачами по автоматизации процессов управления в октябре 2009 года авиационный завод выбрал компанию ООО «АСАП Консалтинг» для совместного внедрения на базе решения SAP_ERP и оказания услуг по бизнес-консалтингу в части автоматизации процессов управления производством, материально-техническом обеспечении, управления экономикой и финансами, а также управления проектной деятельностью.

Начиная с октября 2009 года компанией ОАО ВАСО совместно с ООО «АСАП Консалтинг» начато фазное внедрение корпоративной информационной системы управления предприятием на базе системы SAP ERP, включающей следующие функциональные модули:

- PS (Управление продуктовыми и инвестиционными проектами)
- MM (Закупки и управление материальными потоками)
- PP (планирование производства на межцеховом уровне)
- FM (Управление бюджетом денежных средств)
- CO (Планирование и учет затрат)
- FI (Бухгалтерский учет и налоговый учет)
- SD (Управление сбытом)

Начиная с осени 2010 года система SAP ERP на ОАО «ВАСО» начала постепенно вводиться в продуктивную эксплуатацию. На данный момент в продуктивной эксплуатации работают основные процессы:

- Централизованное ведение контрагентов и договоров;
- Управление денежными средствами от годового планирования, подачи заявки на платеж до фактического исполнения платежа с отслеживанием статусов по заявке;
- Закупка ТМЦ, в том числе с отслеживанием закупок по продуктовым и инвестиционным проектам;
- Движение ТМЦ между складами;
- Календарное планирование сборочного производства по самолетам АН-148 и узлов «СуперДжет» (RRJ) согласно сетевым графикам;

С августа 2011 года запускаются бизнес-процессы по номенклатурному планированию производства на межцеховом уровне.

В результате внедрения ОАО «ВАСО» получает следующие выгоды:

- На предприятии организован и ведется единый справочник контрагентов и договоров (ответственное за это - Юридическое управление);
- На предприятии создан и ведется единый справочник закупаемой и производимой номенклатуры ТМЦ и ОС;
- Закупка ТМЦ и ОС отражается в системе в режиме реального времени
- В системе ведется учет запасов; (Перемещения между складами осуществляется на основании заявки от цеха-получателя);
- Подразделение ОАО ВАСО - Управление Продуктовых Проектов осуществляет календарное планирование сборочного производства и последующий контроль исполнения его сборочными цехами (по АН-148 и узлам «СуперДжет»);
- Реализован сквозной анализ плана производства по цехам
- Снижение себестоимости самолетов
- Контроль исполнения бюджета в режиме реального времени. Согласование и утверждение плановых данных по бюджету движения денежных средств на основе заявок закупающих подразделений с последующей оплатой.

ОАО «ВАСО» отмечает высокий уровень подготовки консультантов ООО «АСАП Консалтинг», которые проявили себя как надежные профессионалы, заинтересованные в успешном внедрении проекта с высоким качеством.

Мы высоко оцениваем качество оказанных услуг компанией ООО «АСАП Консалтинг» и планируем и в дальнейшем продолжать сотрудничество с этой компанией.

Генеральный директор ОАО «ВАСО»


Зубарев В.Ю./
