



## ООО "АВТОТОР Холдинг"

Солянка ул., д. 3, строение 3, г. Москва, 109028. Тел. (495) 627-39-57, факс (495) 625-98-51

Иск.№ 150-А/от "10" \* 06 2011 г.

Генеральному директору  
ООО «АСАП Консалтинг»  
Воробьеву В.А.

Уважаемый Валерий Анатольевич!

Автомобильный завод «АВТОТОР» с 1997 года одним из первых в России начал производство легковых автомобилей мировых брендов из узлов, агрегатов и комплектующих иностранного производства. В настоящее время «АВТОТОР» является второй компанией по объему производства легковых автомобилей в России (после компании «АВТОВАЗ») и первой по объему производства легковых автомобилей моделей известных мировых автобрендов.

Главным отличием «АВТОТОР» является одновременный выпуск около трех десятков моделей автомобилей, в числе которых:

BMW: 1-й серии, 3-й серии, 5-й серии, X1, X3, X5, X6; KIA: Carnival, Magentis, Opirus, Cee'd, Sportage, Carens, Mohave, Soul; GM: Chevrolet, Cadillac STS, Cadillac BLS, Cadillac SRX, Cadillac Escalade; GM-DAT: Chevrolet Aveo, Chevrolet Lacetti, Chevrolet Epica; Opel: Corsa, Astra, Insignia, Meriva и др. бренды.

В течении 2009 года и I квартала 2010 года консультантами ООО «АСАП Консалтинг» совместно с проектной командой специалистов АВТОТОРа осуществляется внедрение проекта по решениюм SAP for Automotive для ООО «АВТОТОР Холдинг» и предприятия по производству автомобилей на ЗАО «АВТОТОР - Менеджмент» г. Калининград (производство моделей GM-DAT). В течении этого периода были успешно внедрены следующие модули системы SAP:

- PP (управление производством)
- MM (управление закупками и запасами)
- SD (управление сбытом)
- CO (управленческий учет)
- FI (бухгалтерский учет)
- VMS (управление транспортными средствами)
- WTY (управление гарантиями).

Начиная с апреля 2010 года, система SAP ERP работает в режиме промышленной эксплуатации на указанных предприятиях.

В результате внедрения компания АВТОТОР перевела в продукт SAP ERP существенную часть бизнес-процессов, наиболее важные из которых следующие:

1. Ведение нормативно-справочной информации (производственные спецификации, маршрутные карты, рабочие места, основные записи материалов) и изменения в ней;
2. Формирование планов сборки автомобилей (годовой, месячный и пр.)
3. Планирование последовательности работ на сборочном конвейере с учётом приоритетов
4. Формирование сроков запуска-выпуска машин на конвейере (Планирование и производство осуществляются «под заказ» (каждая машина – отдельный производственный заказ)). В производственном заказе отображаются все операции сборки автомобиля, включая отправку комплектующих из Кореи, таможенное оформление и пр.

5. Создание и управление производственным заказом на выпуск автомобилей. Подтверждение выполнения работ по производственным заказам. Контроль хода производства;
6. Расчет месячного плана производства. Вывод печатной формы плана производства.
7. Оценка загрузки мощностей. Балансировка мощностей (выравнивание загрузки мощностей).
8. Расчет потребности в основных и вспомогательных материалах на производственную программу по видам материалов и по областям планирования (по МОЛ). Автоматическое создание заявок при планировании потребности материала (в интеграции с производственным модулем).
9. Планирование потребности в инструменте;
10. Обработка процессов, связанных с дефицитом (ведомость дефицита и пр.)
11. Обработка процессов по комплектации и формированию производственного лота с использованием штрихкодирования
12. Управление несоответствующей продукцией. Учет брака и недопоставки. Учет поставки материалов взамен забракованных.
13. Управление транспортными средствами с использованием стандартных и собственных операций. Ведение статусов транспортных средств.
14. Все процессы по управлению сбытом
15. Бухгалтерский учет в полном объеме согласно РСБУ
16. Работа с рекламациями
17. Учет по видам затрат. Учет по местам возникновения затрат (планирование, учет фактических затрат, перерасчеты косвенных затрат).
18. Учет по внутренним заказам (планирование, учет фактических затрат, перерасчеты косвенных затрат).
19. Учет незавершенного производства.
20. Формирование плановых и нормативных калькуляций на продукт - по модификациям автомобилей.
21. Учет прямых производственных затрат позаказно, с учетом стоимости комплекта по цене закупки.
22. Формирование плановой себестоимости готовой продукции. Формирование фактической себестоимости продукции в разрезе каждого автомобиля.

Компания АВТОТОР в результате проекта получила следующие бизнес-выгоды:

- учет запасов и материалов отражается в системе в режиме реального времени;
- выполняется оперативное планирование отгрузок машинокомплектов с таможенных складов;
- при планировании сборочного производства происходит выстраивание оптимальной последовательности автомобилей на сборочной линии;
- произошло существенное уменьшение штрафных санкций за несвоевременное освобождение мест из таможенного комплекса;
- повысился уровень обслуживания клиентов (в том числе и за счет управления рекламациями);
- переход от островных (частично самописных) решений к единому интегрированному решению по управлению. Произошла бесшовная интеграция всех процессов. В системе отображается весь цикл производства автомобилей: от закупки комплектующих до выпуска и реализации готовых автомобилей.
- произошла персонализация всех действий;
- происходит расчет себестоимости каждого автомобиля в режиме реального времени; учет ведется в двух валютах;
- решена задача планирования и управления высокообъемным производством. Заложены основы для масштабирования системы управления;
- происходит учет и контроль дебиторской задолженности в режиме реального времени;
- снизилась задержка в логистической цепи;
- улучшилась своевременность поставок
- происходит управление бизнесом на основе real-time информации и отчетов
- и пр.

Мы хотим отметить высокий уровень профессиональной подготовки консультантов и руководителей компании ООО «АСАП Консалтинг». Несмотря на то, что работы на проекте проходили во время тяжелого экономического кризиса 2008-2009 годов, компания ООО «АСАП Консалтинг» показала себя как надежный партнер, который понимает задачи и проблемы клиента и решает поставленные задачи в рамках установленного бюджета. Во время внедрения проекта и периода поддержки специалисты ООО «АСАП Консалтинг» продемонстрировали большой опыт и знания в решениях SAP и методики их использования в процессах крупного машиностроительного предприятия. Кроме высокого уровня профессионализма, ООО «АСАП Консалтинг» отличает высокая ориентированность на клиента, гибкость в решении сложных проблем и устремленность на достижение поставленных перед ними целей и задач.

Ориентируясь на наш опыт взаимодействия с компанией ООО «АСАП Консалтинг», после завершения пилотного проекта, мы приняли решение продолжить сотрудничество в области поддержки внедренного решения, а также рассматриваем возможность его тиражирования на другие предприятия АВТОТОРа.

Старший вице - президент  
Директор по операционной деятельности  
ООО «АВТОТОР Холдинг»

А.В. Горбунов