

04.04.2019 № 19-пи-3295

Генеральному директору
ООО «АСАП Консалтинг»
В.А. Воробьеву

Отзыв о работе с компанией
ООО «АСАП Консалтинг»

Космодамианская наб, 52/1а, Москва,
115114

Уважаемый Валерий Анатольевич!

Красцветмет является одной из ведущих аффинажных компаний мира, которая производит все 8 драгоценных металлов, а также изделия из них. Красцветмет входит в десятку крупнейших мировых производителей золота, в тройку – по производству платины и занимает первое место в мире по выпуску палладия.

Для улучшения качества своей работы (закрепления лидерства на рынке, повышения эффективности и прозрачности) компанией было принято решение автоматизировать процесс бюджетирования и формирование плана-факт отчетности.

До внедрения системы в области бюджетирования в компании наблюдался ряд ключевых проблем: отсутствие единой взаимосвязанной бюджетной модели, длительные сроки формирования бюджетов и отчетов об их исполнении, высокая трудоемкость процесса, отсутствие прозрачности бюджета для функциональных подразделений. Основной целью данного решения было повышение скорости принятия сбалансированных управленческих решений и сокращение сроков и трудоемкости данного бизнес-процесса за счет систематизации, формализации и автоматизации бюджетного управления. Для выполнения проектных работ в качестве подрядчика была выбрана компания «АСАП Консалтинг».

В апреле 2018 года стартовал проект - внедрение автоматизированной системы бюджетирования на базе решения SAP BPC, который предполагал решение ряда задач:

- разработка целостной и сбалансированной бюджетной модели;
- развитие и адаптация методологии бюджетного управления под автоматизацию в SAP BPC;
- создание инструмента для формирования и предоставления плана-факт отчетности;



- автоматизация расчета, формирование бюджетных показателей, загрузка фактических данных из смежных систем;
- поддержка сценарного моделирования и ведения версий бюджетов.

В период реализации проекта были выполнены следующие процессы:

- разработана методология;
- выполнено концептуальное проектирование и настройка прототипа;
- разработаны бюджетные формы и отчеты;
- проведено тестирование и подготовка к ОПЭ;
- оказана поддержка в период опытно-промышленной эксплуатации.

Проект был реализован за 10 месяцев. В продуктивную эксплуатацию система вводилась поэтапно с октября по декабрь 2018 года. Бюджет компании на 2019 год был сформирован в новой системе.

Проектная команда от компании «АСАП Консалтинг» проявили себя как профессионалы, заинтересованные в успешном внедрении проекта в срок с высоким качеством и в рамках согласованного бюджета. Мы высоко оцениваем качество оказанных услуг и профессионализм сотрудников компании «АСАП Консалтинг» и планируем продолжать дальнейшую совместную работу в области поддержки внедренной системы.

С.С. Сукачев
Заместитель генерального директора



Хиврич Ольга Олеговна
OKhivrich@krastsvetmet.ru, +7 391 259 3333 (доб. 3470)

ОАО «Красцветмет», Транспортный проезд, 1, Красноярск, Российская Федерация, 660027
+7 391 259 3333, info@krastsvetmet.ru, www.krastsvetmet.ru
ОКПО 00196533, ОГРН 1022402056324, ИНН/КПП 2451000818/997550001