

История успеха
Отрасль: деревообработка



«Внедрение SAP позволило видеть структуру себестоимости, складские запасы, объемы производства и загрузку производственных мощностей, динамику сбыта и многое другое. Но самое главное – все это в режиме реального времени, все это доступно из любой точки мира».

Генрих Кванц, генеральный директор ООО «Кроностар»

КРАТКИЙ ОБЗОР

Название компании

ООО «Кроностар»

Местоположение

г. Шарья,
Костромская обл., Россия

Интернет-адрес

www.kronostar.com

Отрасль

Деревообработка

Продукты/услуги

Ламинированные полы,
стеновые панели, плиты
МДФ, ДСП, ДВП и пр.

Цели проекта

Обеспечить прозрачность предоставления данных для холдинга в соответствии с его бизнес-стандартами

Используемые решения

В продуктивную эксплуатацию были введены следующие компоненты ПО SAP:

- Управление финансами (FI)
- Учет основных средств (FI-AA)
- Контроллинг и учет результатов (CO и CO-PA)
- Сбыт (SD)
- Управление материальными потоками (MM)
- Планирование производства (PP)

Особенности внедрения

- Внедрение в одной системе с уже работающим заводом в Польше
- Отсутствие ИТ-команды со стороны ООО «Кроностар»
- Ввод в продуктивную эксплуатацию – январь 2006 г.
- Количество пользователей – более 150 человек

Поддержка внедренного решения

- Поддержку внедренного решения на базе SAP ERP осуществляет компания «ASAP Консалтинг» на условиях аутсорсинга

Генеральный подрядчик по внедрению в России:

АСАП Консалтинг, Россия
www.asapcg.com

Партнер по внедрению со стороны холдинга

IMG, Швейцария

Результаты внедрения

- Оптимизировалась деятельность и заметно улучшилась координация подразделений за счет работы в едином информационном пространстве SAP
- Осуществлен перенос, внедрение и закрепление бизнес-стандартов холдинга

ООО «КРОНОСТАР»

Завод «Кроностар» (г. Шарья, Костромская область) спроектирован на основе многолетнего опыта, накопленного концерном «Swiss Krono Group» по всему миру, с учетом последних достижений не только в области производства древесных плит, но и в деле природо- и ресурсосбережения. Новый завод не только отвечает самым жестким европейским экологическим нормам, но и способствует бережному природопользованию. Завод является крупнейшим инвестиционным проектом в области деревообработки в России. ООО «Кроностар» является крупнейшим в России производителем неламинированных и ламинированных древесностружечных плит (ДСП), неламинированных и ламинированных древесноволокнистых плит средней плотности (МДФ, ХДФ, ЛДФ), деталей из плит МДФ, ХДФ, ЛДФ, древесноволокнистых плит (ДВП), ламинированных полов и настенных панелей. Выпускаемая заводом продукция является одной из самых востребованных на рынке изготовления высококачественной мебели, строительных и отделочных работ. При изготовлении продукции используется только местное сырье. Поставка древесины осуществляется из Костромской, Вологодской, Нижегородской и Кировской областей.





Генрих Кванц,
генеральный директор ООО «Кроностар»

За год на предприятии выпускается около 900 000 м³ различной продукции. В 2006 году на проектную мощность вышли все три основных прессы – ДСП-150, ДСП-300 и МДФ-430. Причем линия по выпуску плит МДФ, установленная на заводе «Кроностар», является на сегодняшний момент крупнейшей в мире.

С 2005 года ООО «Кроностар» является крупнейшим в России производителем ламинированных полов. Суммарная мощность линий по этой продукции превышает 20 млн м² в год, что позволяет предприятию контролировать почти треть рынка ламинированных полов России. В 2007 году «Кроностар» планирует начать выпуск плит OSB (Oriented Strand Boards), применяемых, главным образом, в каркасном строительстве. До настоящего времени плиты OSB в России не выпускались.

Появление на российском рынке плит ДСП и МДФ европейского качества – залог успешного развития российской мебельной промышленности, которая получает реальную возможность конкурировать с импортом в самом платежеспособном сегменте мебельного рынка. Строительные плиты OSB, а также ламинированные полы и стеновые панели – наш вклад в расширение объемов строительства доступного и качественного жилья в России.



В сентябре 2005 года на заводе «Кроностар» побывал Председатель Правительства России Михаил Фрадков. В своем выступлении М.Фрадков отметил, что «стимулирование развития перерабатывающих отраслей является приоритетной задачей в экономической политике российского Правительства, в этом отношении КРОНОСТАР – безусловно успешное предприятие, созданное практически с нуля, является хорошим примером для других предприятий, и не только в секторе деревообработки».

Усилия ООО «Кроностар», направленные на защиту здоровья персонала и окружающей среды, получили признание одной из авторитетнейших и крупнейших международных сертификационных организаций – Det Norske Veritas (DNV). В июле 2005 года ООО «Кроностар» были вручены сертификаты ISO 14001:2004 (стандарт систем экологического менеджмента) и OHSAS 18001:1999 (стандарт систем менеджмента здоровья и безопасности).

«Внедрение SAP позволило видеть структуру себестоимости, складские запасы, объемы производства и загрузку производственных мощностей, динамику сбыта, дебиторскую и кредиторскую задолженности, обеспеченность сырьем, прогноз и движение денежных средств, получить корпоративную отчетность и корпоративный контроллинг и многое другое. Но самое главное – все это в режиме реального времени, все это доступно из любой точки мира, всему этому можно доверять, и любая анализируемая информация имеет как количественную, так и стоимостную характеристики».

Генрих Кванц, генеральный директор ООО «Кроностар»



Ольга Корнаушенко,
директор по экономике и финансам ООО «Кроностар»

Число партнеров ООО «Кроностар» на российском рынке постоянно растет, ими стали многие ведущие мебельные и торговые предприятия, продукция активно поставляется в страны СНГ, а также в Германию, Польшу и страны азиатского региона.

Предпосылки внедрения решения SAP

Принципы, заложенные в основе построения информационных систем, аналогичны принципам построения организационных структур. Главный из них – это создание единого информационного пространства управленческих действий, а также концентрированность, полнота и оперативность информации, используемой при принятии решений. В любой компании вместе с ее ростом или при изменении внешних условий управление материальными и финансовыми ресурсами развивается и усложняется. В определенный момент процессы управления становятся непрозрачными и неэффективными, начинают дублироваться многие бизнес-процессы. Поэтому возникает необходимость в упорядочении и систематизации бизнес-процессов и информационных потоков.

Многие руководители российских предприятий каждый день сталкиваются с негативными последствиями отсутствия единого информационного пространства: дублированием ввода учетной информации, асинхронным ведением справочников, невозможностью автоматического формирования сводной отчетности. А отсутствие единого информационного пространства приводит к тому, что руководители предприятия и отдельных подразделений при принятии управленческих решений вынуждены использовать неполную, противоречивую и недостаточно актуальную информацию.

Внедрение интегрированной системы управления позволяет централизованно управлять изменениями на предприятии. Но это, можно сказать, высший пилотаж в управлении для топ-менеджмента. Исходя из всего вышесказанного, руководство концерна «Swiss Krono Group» приняло решение о внедрении ERP-системы на базе SAP ERP на предприятии ООО «Кроностар».

«Для компании «Кроностар» было необходимо разработать программу, воплощающую в себе интеграцию, автоматизацию и оптимизацию бизнес-процессов с учетом ряда ключевых функций: планирования, прогнозирования и предоставления фактической информации об объемах продаж, закупках и производстве, контроле качества на всех этапах производства и финансового контроля на отдаленных участках в единой системе управления.» – вспоминает генеральный директор компании.

В целях сохранения конкурентного преимущества в компании необходимо было оптимизировать следующие направления деятельности:

- управление складскими запасами и операциями закупок ТМЦ;
- управление планированием производства;
- документооборот платежных документов;
- управленческий учет;
- управление сбытом;
- бухгалтерский учет.

В случае с компанией «Кроностар», являющейся частью концерна «Swiss Krono Group», особенно важным являлось также обеспечение прозрачности предоставления данных для

«Несмотря на то, что решения SAP являются западным продуктом, они, несомненно, применимы и для российских компаний. Более того, при правильном подходе их использование будет не менее продуктивным, чем на Западе. И это еще один аргумент в пользу внедрения зарубежной корпоративной информационной системы».

Ольга Корнаушенко,
директор по экономике и финансам ООО «Кроностар»



Алексей Новиков,
руководитель ИТ-департамента ООО «Кроностар», менеджер проекта

холдинга в соответствии с его бизнес-стандартами. Решение SAP ERP должно было объединить все подразделения компании в единое информационное пространство, предоставить возможности контроля и коррекции ключевых бизнес-процессов, создать инструменты анализа и планирования взаимодействия с клиентами и поставщиками.

Среди целого ряда причин, повлиявших на выбор в пользу программного обеспечения SAP, можно выделить следующие:

- сбор всех данных в режиме реального времени;
- обеспечение прозрачности бизнес-процессов;
- большое количество стандартных средств для формирования отчетов и наличие внутреннего языка программирования, позволяющего разработать недостающую отчетность и доработать существующую функциональность;
- возможность поэтапного внедрения различных модулей;
- решения SAP уже использовались и хорошо себя зарекомендовали на других предприятиях концерна;
- сокращение стоимости внедрения информационной системы за счет использования единого для холдинга шаблона на базе решения SAP ERP;
- признанный и апробированный бизнес-сообществом инструмент для автоматизации.

Особенности проекта внедрения

В ООО «Кроностар» было внедрено программное обеспечение SAP R/3 для управления финансами и материальными потоками, которое в настоящее время доступно в решении SAP ERP.

Проект внедрения стартовал 22.02.2005. В продуктивную эксплуатацию система была введена уже через 10 месяцев – 01.01.2006.

В продуктивную эксплуатацию были введены следующие компоненты программного обеспечения SAP:

- Управление финансами (FI)
- Учет основных средств (FI-AA)
- Контроллинг и учет затрат (CO, CO-PA)
- Сбыт (SD)

- Управление материальными потоками (MM)
- Планирование производства (PP).

Специалисты получают полную и достоверную информацию:

- по дебиторской / кредиторской задолженности;
- по сырью и готовой продукции;
- по запасам и отгрузке;
- по затратам в режиме реального времени.

«Другие системы автоматизации на фоне SAP ERP выглядят совершенно бледно и неинтересно. Представление системы фирмой-поставщиком не дает полного представления о ее истинных возможностях и скрытых проблемах адаптации. Поэтому в процессе выбора ERP-системы нам важно было найти примеры ее использования в организациях, структура бизнеса которых аналогична нашей. Надо было понять, какие функциональные возможности они используют, а какие из продекларированных не вписались в реальные потребности бизнеса, опираясь на фактические данные использования и описание системы производителем оценить реальное функциональное соответствие ERP-системы потребностям. Только в процессе такого анализа перед нами раскрылся весь потенциал системы SAP и выбор ее стал естественным шагом».

Алексей Новиков, руководитель ИТ-департамента
ООО «Кроностар», менеджер проекта



Воробьев В.А.,
генеральный директор ООО «АСАП Консалтинг»

Переход в продуктивную эксплуатацию произошел в системе, где на момент старта уже работало одно из предприятий концерна.

Важным фактором в успехе проекта стало еще и то, что генеральным подрядчиком в России по внедрению системы была компания «АСАП Консалтинг», специалисты которой высокопрофессионально выполнили настройки и осуществили перевод предприятия в продуктивную эксплуатацию. К особенностям проекта, конечно, надо отнести и то, что на предприятии «Кроностар» ИТ-специалисты не входили в проектную группу по внедрению. Активную роль в проекте играли ключевые пользователи и собственники бизнес-процессов.

Заботу о поддержке и развитии внедренного решения на базе SAP ERP после продуктивного старта взяла на себя компания «АСАП Консалтинг» (на условиях аутсорсинга).

С решением SAP работают более 150 пользователей во всех отделах компании. Оптимизировалась их деятельность и заметно улучшилась координация подразделений за счет работы в едином информационном пространстве SAP ERP.

Результаты проекта внедрения

В качестве аргумента в пользу модернизации бизнеса, необходимости (и даже неизбежности) инвестиций в ИТ мы часто слышим, что это повысит конкурентоспособность той или иной компании на рынке. Такие термины, как «конкурентоспособность», «конкурентное преимущество» звучат настолько часто, что нередко мы просто забываем, что в действительности стоит за этими терминами. Так что же значит «получить конкурентное преимущество»?

SAP отвечает так: иметь конкурентное преимущество означает способность компании предложить своим клиентам то, что они хотят получить, только лучшего качества и за меньшие деньги. Это вовсе не означает, что с внедрением какой-либо информационной системы бизнес начнет «делаться сам». Знания, опыт, талант не заменит никакая система. Информационные техноло-

гии, как и любой инструмент, сами по себе ценности не имеют. Однако будучи высококласным и надежным инструментом, решения SAP помогают компаниям вести дела «зряче», то есть видеть (и прогнозировать) полную картину состояния дел.

Эффективное функционирование интегрированной системы управления ООО «Кроностар» обеспечило:

- интеграцию бизнес-процессов материально-технического обеспечения, учета затрат основного производства, капитального строительства и бухгалтерского учета и отчетности в рамках концерна;
- функционирование в рамках единого информационно-справочного пространства концерна «Swiss Krono Group», прежде всего в части использования единых справочников материалов, основных средств, договоров, контрагентов;

«Эффективное управление – это такой же ресурс, как деньги или материальные ценности. Именно этот ресурс помогает динамично реагировать на постоянно меняющуюся рыночную ситуацию, контролировать все стороны деятельности предприятия, оперативно выявлять «узкие места» и концентрировать усилия именно там, где они необходимы в данный момент. Но для этого нужна информация. Без информации невозможно эффективное управление. Я полностью согласен с известной фразой: «Компании нуждаются в лучших ИТ, которые только можно купить за деньги». Сплав современных ИТ-технологий с проактивным управлением «на опережение» способен выдвинуть компанию в лидеры в своей нише рынка.»

Воробьев В.А., генеральный директор ООО «АСАП Консалтинг»

www.sap.ru

ООО «САП СНГ»

115054, Москва, Космодамианская наб., 52/2.
Телефон: +7 (495) 755-9800.
Факс: +7 (495) 755-9801.
E-mail: info.cis@sap.com

- унификацию (стандартизацию) учета и отчетности, в том числе единую методологию;
- своевременное отражение хозяйственных операций с однократным вводом в систему первичных документов и предоставление данных заинтересованным службам в соответствии с регламентами и предоставленными полномочиями.

ИНФОРМАЦИЯ К ДЕЙСТВИЮ

Эксперты SAP готовы ответить на Ваши вопросы и продемонстрировать, как решения SAP помогут Вашей компании оптимизировать все сферы деятельности и создать долгосрочные конкурентные преимущества.

Позвоните нам прямо сегодня,
чтобы завтра быть впереди конкурентов!
Телефон для контактов:
8 800 200 9777 – звонок по России бесплатный.

Подробную информацию о компании SAP, наших решениях и услугах можно найти на нашем Интернет-сайте по адресу: www.sap.ru, где Вы также можете задать интересующие Вас вопросы. Будем рады ответить на них!
Подпишитесь на рассылку новостей по адресу:
www.sap.ru/company/digest, и Вы будете в курсе последних новостей SAP для стран СНГ.

