



Развитие цифровой экономики предприятия - беспрецедентный по своему охвату и эффективности проект, когда искусственный разум приходит на помощь человеку в реализации поставленных целей по повышению клиентоориентированности и конкурентоспособности производства.

В.В.Ключай.

МОДУЛЬ КОНТРОЛЛИНГ: ЧТО СДЕЛАНО И ЧТО ЕЩЁ ПРЕДСТОИТ СДЕЛАТЬ

**АНДРИАНОВ Артем Олегович,
начальник планово-экономического отдела,
ответственный за бизнес-процесс Контроллинг:**

– Модуль Контроллинг ориентирован на решение задач управленческого учета. Грамотно выстроенный управленческий учет позволяет руководству предприятия принимать правильные и эффективные стратегические решения. Владея необходимой информацией, руководство может осуществлять контроль над финансово-хозяйственной деятельностью предприятия, причем, все это возможно в режиме реального времени.

В настоящее время в ПАО «Русполимет» действуют несколько информационных систем. Это зачастую приводит к тому, что у каждого подразделения появляются «свои» данные. Реализация нового проекта позволит предприятию получить один источник информации – информационную систему SAP, благодаря которой произойдет ускорение обработки данных. Соответственно, появится возможность получения оперативных отчетов по итогам работы за сутки или даже за смену.

Модуль Контроллинг позволит планово-экономической службе реализовать следующий функционал:

- ✓ составление и контроль исполнения финансового плана предприятия;
- ✓ формирование, анализ плановой и фактической себестоимости продукции;
- ✓ планирование, учет и анализ затрат по центрам финансовой ответственности предприятия;



«В настоящее время мы занимаемся разработкой структуры мест возникновения затрат и видов работ»

✓ анализ доходности отдельных направлений деятельности предприятия (продукция авиационного назначения, атомного назначения и т.д.).

Знакомство с новым проектом началось в ноябре-месяце, когда для нас проводились обзорные семинары, на которых мы получили представление о системе SAP. А в декабре начали интенсивную работу с консультантом компании ASAP Consulting Андреем Диановым.





ПОДБОР КАДРОВ, ОБУЧЕНИЕ, УЧАСТИЕ В ПРОЕКТАХ

- ✓ Привлечение студентов профильного вуза НИТУ «МИСиС».
- ✓ Привлечение будущих магистров и аспирантов для участия в проектах.
- ✓ Организация студентов 2-3 курсов для временной работы.
- ✓ Внедрение программ заочной подготовки аспирантов.
- ✓ Подготовка специалистов по управлению проектами.
- ✓ Технологическая экспертиза проектов.

**SAP S/4 HANA: работа в реальном времени,
в единой сети, с любого устройства
(компьютер, телефон, планшет)**



СТУДЕНТЫ – ПОДО В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕ

**«Русполимет» для реализации проекта
привлекать студентов НИТУ**

С.Н.ЛЕПШОКОВ, руководитель проекта SAP:

– Молодые, энергичные кадры нам необходимы сегодня для ре
явлением закрывается ниша, в которой у нас наблюдается нехватка работ
на перспективу, в том числе и на сопровождение системы в продуктивн
Мы планируем привлекать студентов к самым разнообразным раб
большим количеством данных: выгрузка, выверка, представление в нуж
тестирование. Они сэкономят время в проекте, взяв на себя определенну
но у нас есть такие области, где уже сейчас мы могли начать совм
специалистами. Поэтому я надеюсь, что подобный опыт общения пр
моментов.

**Михаил КАЗАНЦЕВ, 1 курс магистратуры,
кафедра «Обработка металлов давлением»:**

– Поскольку мое первое высшее образование связано с автоматизи
зацией, у меня уже имеется опыт работы в этой сфере, то лично мне
интересен новый проект SAP, внедряемый сегодня в «Русполимет».
Меня очень привлекла открытость руководящего состава, это вызыва
ет доверие. Вполне вероятно, что я вернусь сюда снова.

**Адилет АКЫЛБЕКОВ, 1 курс аспирантуры,
кафедра ИТАСУ:**

– Пообщавшись с Сергеем Лепшовым, руководителем проекта
SAP, уяснил для себя, в каком направлении буду двигаться дальше.
Для меня важно было увидеть понимание со стороны предприятия, и
я его увидел. Что же касается будущей практики, то у меня есть время
подумать, но я не исключаю такую возможность.



Развитие цифровой экономики - это вопрос национальной безопасности России, конкуренции отечественных компаний.

СПОРЬЕ ЛЬНОСТИ

а SAP планирует
МИСиС»

лизации проекта SAP. С их по-
их рук. Появится пул кандидатов
и использовании.
там. В первую очередь, к работе с
ный формат, загрузка в систему,
часть трудозатрат. Действитель-
ственную работу с перспективными
несет нам много положительных



Основные возможности

- Преобразование отчетов в графическую форму
- Интерактивность предоставления информации
- Доступ к данным в различных источниках
- Интеграция с MS Office



Области использования

- Построение интерактивных «информационных панелей руководителя»
- Реализация сценариев «что если»
- Визуализация стратегий и управление по ключевым показателям эффективности
- Подготовка презентаций
- Предоставление данных через мобильные устройства



Этап 1 - в завершающей стадии



Идет согласование документов Архитектуры решения (АР).

Для нас АР - это представление наших бизнес-процессов в терминах процессов системы SAP S/4HANA.

На этапе Концептуального проектирования мы детализируем это представление вплоть до элементарных пошаговых операций в системе.

Детальное представление затем реализуется в настройках системы под наши процессы, которые также изменятся, чтобы соответствовать настройкам системы.

Для управления этими изменениями запущена целая программа, контролируемая дирекцией по персоналу. В рамках ее реализуется программа обучения: закуплены книги, курсы SAP в электронном виде, скоро начнется обучение в классах.

Установлена учебная система IDES.

Идет интенсивное кросс-функциональное согласование документов и процессов. Ведется активная работа над калькуляцией заказов клиентов.

Разработаны подходы к очень важной задаче – разделному учету для ГОЗ по ФЗ 275.

Консультанты провели на заводе более 180 человеко-дней (с начала проекта и по 26 января 2018 года).

До окончания этапа 1 (плановая дата – 15 февраля 2018 года) запланированы еще более 90 дней присутствия.

