

«13» 09. 2017 г.
5 444

**Письмо о сотрудничестве СП ООО «UZTEX TASHKENT» с консалтинговой
компанией ООО «АСАП Консалтинг»**

(Внедрение SAP S/4HANA)

Группа компаний «UZTEX GROUP» является крупнейшим вертикально интегрированным производителем текстильной продукции в Республике Узбекистан. В целях улучшения качества работы, закрепления лидерства на рынке, повышения эффективности, оперативности и прозрачности было принято решение заменить используемую на предприятиях группы систему 1С на единую информационную платформу SAP S/4HANA. Для выполнения проектных работ была выбрана компания «АСАП Консалтинг».

На единой платформе SAP S/4HANA специалистами «АСАП Консалтинг» реализовано ERP решение, интеграция с внешней программой кадрового учета, разработано техническое задание на интеграцию с MES системой. В рамках реализации ERP решения успешно выполнено запланированное внедрение модулей в СП ООО «UZTEX TASHKENT»:

1. Планирование и учет производства, планирование потребности материалов (PP)
2. Управление сбытом (SD)
3. Управление закупками и управление запасами (MM)
4. Контроллинг/Управление затратами/Расчет себестоимости (CO)
5. Бухгалтерия, согласно узбекскому законодательству (FI)
6. Учет основных средств (FI-AA)
7. Налоговый учет (FI-SL)
8. Управление бюджетом(FM)
9. Отчетность, в том числе на FIORI

В ходе проекта были разработаны решения с максимальным использованием стандартной функциональности системы SAP S/4HANA. Несмотря на отсутствие в SAP СНГ решения по локализации для Узбекистана, специалисты «АСАП Консалтинг» реализовали бухгалтерский учет в соответствии с требованиями НСБУ. Совместно со специалистами «АСАП Консалтинг» был разработан ряд отчетов для руководства компании, запускаемых через интерфейс SAP Fiori с мобильных устройств.

С июля 2017 года первое из предприятий группы СП ООО «UZTEX TASHKENT» перешло в продуктивную эксплуатацию. Поддержку продуктивного старта также оказывала компания ООО «АСАП Консалтинг».

На сегодняшний момент мы можем констатировать, что система успешно работает и выделить следующие важные для «UZTEX GROUP» результаты:

- Выстроена единая интегрированная система, поддерживающая сквозные процессы между всеми подразделениями компании;
- Прозрачность, персонафицированность и режим реального времени во всех хозяйственных операциях компании;
- Единообразии всех хозяйственных операций в соответствии с Best practice SAP;
- Регламентация ролей и полномочий сотрудников в системе, строгое разграничение ответственности;
- Предоставление руководству информации для принятия решений в режиме реального времени;
- Быстрый расчет степени выгодности потенциальных заказов и сроков их изготовления.

Благодаря внедренной системе SAP S/4HANA группа компаний «UZTEX GROUP» минимизирует риски и сложности тех задач, для решения которых выбиралась система S/4HANA, а именно:

- Длительные сроки закрытия;
- Искажение и неоперативность предоставляемой информации;
- Сложность выявления возможных случаев злоупотребления;
- Котловой метод учета (отсутствие детальности в расчете себестоимости, прослеживаемости);
- Немасштабируемость системы управления;
- Отсутствие единых методик учета и единых справочников.

Компания СП ООО «UZTEX TASHKENT» высоко оценивает совместную работу на проекте, уровень подготовки консультантов и качество оказываемых услуг ООО «АСАП Консалтинг». Компания планирует продолжить совместную работу по развитию, тиражированию системы и расширению проекта с организационной точки зрения (добавление в проект новых юридических лиц). Компания СП ООО «UZTEX TASHKENT» со всей ответственностью может порекомендовать АСАП Консалтинг другим производственным компаниям для внедрения систем SAP и SAP S/4HANA в частности.

и.о. генерального директора
СП ООО «UZTEX TASHKENT»



А. А. Абдуллаев