

СИСТЕМА ПОЛНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА

РУСПОЛИМЕТ



цифровой завод

№6 (006)
5 июня 2018



Развитие цифровой экономики предприятия - беспрецедентный по своему охвату и эффективности проект, когда искусственный разум приходит на помощь человеку в реализации поставленных целей по повышению клиентоориентированности и конкурентоспособности производства.

В.В.Ключай.

ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА КОМПАНИИ «АСАП КОНСАЛТИНГ» – ПОМОЩЬ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЕ «РУСПОЛИМЕТА»

О том, что в ПАО «Русполимет» успешно реализуется новый проект SAP S/4HANA, говорит своевременное закрытие этапа №2, результат которого – Концептуальный проект, т.е. подробное описание бизнес-процессов предприятия в терминах новой системы

Валерий ВОРОБЬЕВ,
спонсор проекта
от компании
«АСАП Консалтинг»,
генеральный директор:



– Сейчас проект перешел на третий этап – «Настройка прототипа и проведение функционального тестирования». Основная задача «АСАП Консалтинг» – настройка прототипа системы и помощь проектной команде ПАО «Русполимет». Основная задача «Русполимета» – подготовка сценариев и данных для проведения тестирования, подготовка НСИ, осуществление тестирования и другое. За прошедший месяц хочется отметить повышение конструктивности и уровня доверия во взаимодействии команд вследствие реорганизации руководства проекта: исполняющим обязанности руководителя проекта со стороны ПАО «Русполимет» назначен Е.Н.Малкин, исполняющим обязанности руководителя проекта со стороны «АСАП Консалтинг» назначен В.А.Елесин. Кроме того, хочу выразить благодарность сотрудникам «Русполимета», которые стали ориентиром для других: А.О.Андрианову, Ф.Г.Баюшеву, А.Е.Маслякову и другим активным участникам проекта SAP.



SAP S/4 HANA

ЧТО СДЕЛАНО НА ЭТАПЕ РАЗРАБОТКИ

ЭТАП №3: Настройка прототипа и проведение функционального тестирования

Цели: настройка и тестирование решения, разработка обучающих материалов и инструкций для конечных пользователей, утверждение результатов тестирования.

Результаты и ключевые события:

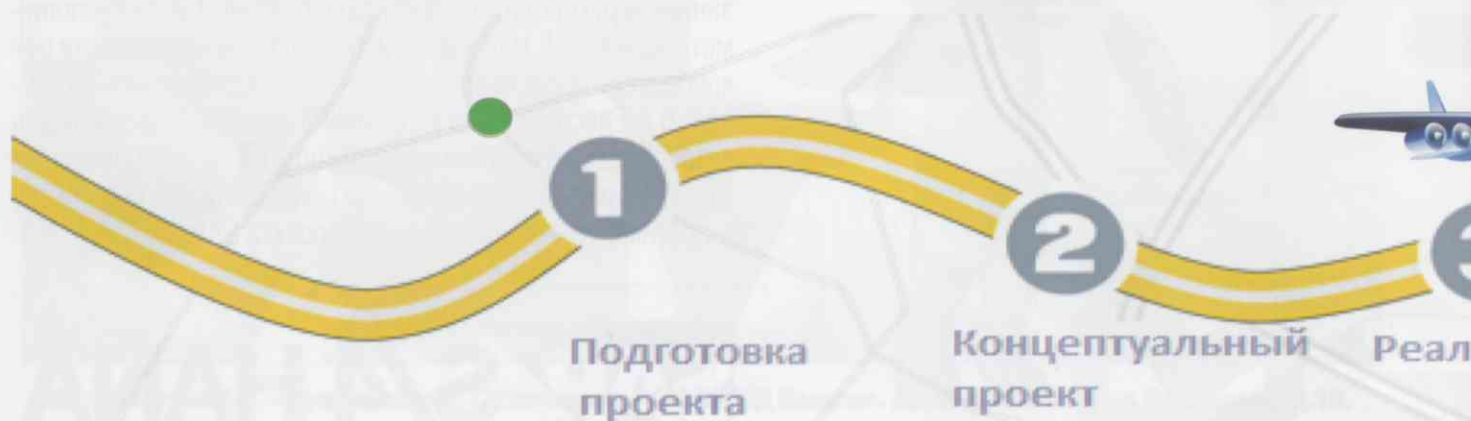
- ▶ Финальная настройка системы произведена
- ▶ Интеграционное тестирование завершено
- ▶ Процедуры бизнес-процессов определены
- ▶ Продуктивная система и система качества подготовлены
- ▶ Разработка и тестирование интерфейсов и отчетов
- ▶ Оценка и усиление безопасности системы
- ▶ Инструкции пользователей и обучающие материалы разработаны
- ▶ План миграции/преобразования данных разработан
- ▶ Приемочное тестирование завершено.

Основным итогом этапа №2 стали проектные решения, одобренные бизнес-подразделениями. Утверждены решения в части покрытия бизнес-процессов ПАО «Русполимет» в соответствии с лучшими (стандартными) практиками, предлагаемыми производителем программного обеспечения SAP, а по части процессов, которые невозможно покрыть стандартным решением, согласовано применение разработок со 100%-ной реализацией всех требований компании. Теперь они должны быть реализованы в системе. Но есть и другие, не менее важные итоги. Среди них: повысившийся, вследствие реорганизации управления проектом, уровень взаимопонимания общей проектной команды – Заказчика и Исполнителя, без которого невозможно согласование решений. Также в ходе совместной работы уровень знаний представителей бизнеса о предлагаемой системе существенно возрос, они активно вникают в особенности того продукта, с которым предстоит работать.



В чем были сложности

В.А.ЕЛЕСИН: «Во-первых, это сжатые сроки противление изменениям, которые неизбежен продукт, он связан с преодолением проблем «Русполимет» в мероприятия «SAP FORUM» том и пообщаться с топ-менеджерами круп участия ПАО «Русполимет» в этом меропр



ование цифровой экономики - это вопрос национальной
имости России, конкуренции отечественных компаний.

ОТКИ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО ПРОЕКТА

завершившегося этапа?

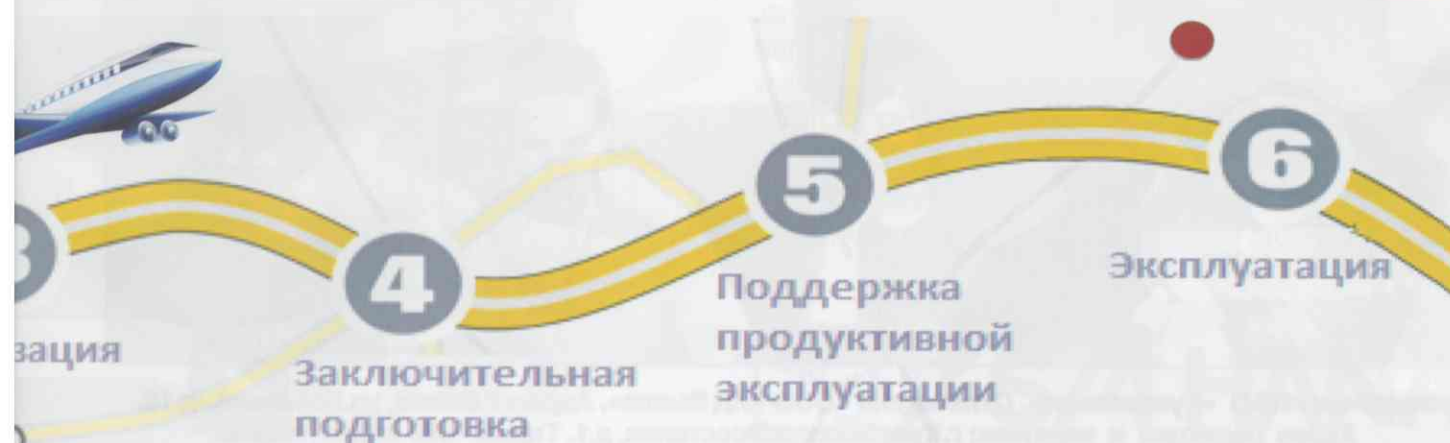
этапа. Во-вторых, и это бывает на любом проекте – это со-
ы при внедрении системы. Но проект – это всегда единичный
Здесь хочется отметить участие тридцати сотрудников ПАО
Москва», где представилась возможность обменяться опы-
йших российских компаний. Большая заслуга в организации
ии у директора проекта С.А.Кручинина».



Валерий Алексеевич ЕЛЕСИН,
исполняющий обязанности Руководителя
проекта от компании «АСАП Консалтинг»:



Процесс согласования проектных решений проходил в ат-
мосфере взаимного желания добиться результата. Прежде все-
го, тон задавали руководители ПАО «Русполимет», среди ко-
торых: директор проекта С.А.Кручинин, директор по персоналу
Н.Е.Ефимова, исполняющий обязанности руководителя проекта
Е.Н.Малкин. Официально поставив задачу общей команде про-
екта, они были нацелены на результат – согласовать решения
для дальнейшей настройки системы. Единое пространство и
участие всех ответственных лиц дало возможность в крайне
сжатый срок решить содержательные вопросы. «Русполимет»
усилил процессы согласования с помощью модераторов из
группы по управлению изменениями проекта. Эта отличная
идея сработала на 100%!



СПЛОЧЕННАЯ КОМАНДА – ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ



Основной итог этапа 2 – принятие
более 160 проектных решений



Заказчик - ПАО «Русполимет». Отпечатано - ООО «ИД Выкса». Адрес: г.Выкса, ул.Вавилина, д.10.
Адрес редакции и издателя: г.Кулебаки, ул.Восстания, д.1. Тираж - 999 экземпляров.